



แผนดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด
รัฐวิสาหกิจในความควบคุมของกองทัพเรือ
กระทรวงกลาโหม



คณะกรรมการการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร
ให้ความเห็นชอบ ในการประชุม ครั้งที่ 3/66
เมื่อวันที่ 28 ส.ค.66

แผนดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

1. วัตถุประสงค์/เป้าประสงค์

1.1 เพื่อให้มีแนวทางการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรที่เป็นมาตรฐาน โดยให้คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร และแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

1.2 เพื่อการปรับปรุงกระบวนการของระบบบริหารจัดการองค์กร ในระดับชั้นตอน/องค์ประกอบย่อยหรือระบบงานโดยรวม ให้มีประสิทธิภาพ และมีผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรที่ดีขึ้น โดยใช้ผลประเมินที่ผ่านมาเป็นข้อมูลประกอบการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม

2. เป้าหมาย

2.1 จัดทำแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร และแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ให้แล้วเสร็จภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ.2566 เพื่อนำไปใช้การดำเนินงานต่อไป

2.2 ให้ความรู้และความเข้าใจด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรต่อพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีผลการดำเนินงานที่ดียิ่งขึ้น

2.3 ติดตามและกำกับดูแลให้การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้มีผลการปฏิบัติงานและผลการประเมินการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรที่ดียิ่งขึ้น

3. ชั้นตอน/กระบวนการ

3.1 แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร

3.1.1 คณะทำงานดำเนินการจัดทำกฎบัตรของอนุกรรมการการกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร เสนอคณะกรรมการเพื่อขอความเห็นชอบ และเสนอต่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ

3.1.2 คณะทำงานจัดทำนโยบายการกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร เสนอคณะกรรมการเพื่อขอความเห็นชอบ และเสนอต่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ

3.1.3 คณะทำงานจัดทำคู่มือการการกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร เสนอคณะกรรมการเพื่อขอความเห็นชอบ และเสนอต่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ

3.1.4 คณะทำงานจัดทำแผนดำเนินงานเสนอคณะกรรมการเพื่อขอความเห็นชอบ และเสนอต่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ

3.2 แผนดำเนินงานด้านกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

3.2.1 ประธานกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการการกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร และกรรมการผู้จัดการแต่งตั้งคณะทำงานการกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร

3.2.2 ประชุมคณะทำงาน รายงานผลการดำเนินงาน ปี 2566 แผนดำเนินงานปี 2567 รายงานผลการดำเนินงานทุกสิ้นไตรมาส และเกณฑ์ประเมินผล เพื่อขอความเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร กฎบัตร แผนแม่บทฯ

3.2.3 คณะทำงานฯ แจ้างข้อมูลเอกสารต่าง ๆ ด้านการกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร ให้พนักงาน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ

3.2.4 ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบรายงานผลการดำเนินงานทุกสิ้นไตรมาส เกณฑ์ ประเมินผลและพิจารณาอนุมัติ/รับทราบ กฎบัตร นโยบาย แผนแม่บทฯ

3.3 แผนแม่บทและแผนดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

3.3.1 การประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

3.3.2 การร่วมกิจกรรมวันสำคัญต่างๆ กับหน่วยงานของรัฐ/ชุมชน

3.3.3 ระบบรับเรื่องร้องเรียน

3.3.4 โครงการ/กิจกรรม สนับสนุนทุนการศึกษา/สื่อการศึกษา ให้กับนักเรียนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ในชุมชน/สถานศึกษา

3.3.5 โครงการ/กิจกรรม อาสาพัฒนาชุมชน พื้นที่ใกล้เคียง บอท.

3.3.6 โครงการ/กิจกรรม 5 ส.

3.3.7 โครงการ/กิจกรรม Big Cleaning Day

3.3.8 โครงการ/กิจกรรม รักขโลก รักขสิ่งแวดล้อม

4. ระยะเวลา

12 เดือน (1 ตุลาคม 2566 – 30 กันยายน 2567)

5. งบประมาณ

งบประมาณ 380,000 บาท (สามแสนแปดหมื่นบาทถ้วน) แบ่งเป็น

5.1 แผนปฏิบัติการกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร

5.2 ค่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการ จำนวนเงิน 60,000 บาท (รวม 4 ครั้ง/ปี)

5.3 ค่าเลี้ยงรับรองการประชุมฯ และค่าเอกสาร จำนวนเงิน 20,000 บาท (รวม 4 ครั้ง/ปี)

5.4 แผนการดำเนินงานประจำปีของระบบบริหารจัดการองค์กร

5.5 แผนงานปฏิบัติการด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 300,000 บาท

6. ผู้รับผิดชอบ

กองบริหารทรัพยากร ประกอบด้วย รองผู้จัดการ (บริหาร) ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากร และ หัวหน้าแผนกธุรการ

7. ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ

พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ให้เป็นไปตามการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ และมีผลประเมินด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ.2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5

ลำดับ ที่	กิจกรรม	ช่วงเวลาดำเนินการ											
		ไตรมาส 1/67			ไตรมาส 2/67			ไตรมาส 3/67			ไตรมาส 4/67		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
	3.4 เห็นชอบนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)						↔			↔			
	3.5 เห็นชอบคู่มือการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร			↔									
	3.6 รับทราบแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร ปี ๒๕6๗ - ๒๕7๑			↔									
	3.7 รับทราบแผนดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ปี พ.ศ.2567			↔									
	3.8 รับทราบแผนดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมฯ ปี พ.ศ.2567			↔									
	3.9 เห็นชอบแผนการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีฯ								↔				
	3.10 เห็นชอบแผนดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ปี พ.ศ.256๘										↔		
	3.11 เห็นชอบแผนดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมฯ ปี พ.ศ.256๘										↔		
	3.12 ติดตามผลการดำเนินงานด้านต่างๆ		↔			↔		↔		↔		↔	
4	เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ/รับทราบ												
	4.1 กฎบัตรคณะอนุกรรมการการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร				↔								
	4.2 รับทราบการจัดทำนโยบายด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร				↔								
	4.3 รับทราบการจัดทำนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)						↔			↔			
	4.4 รับทราบการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร				↔								
	4.5 รับทราบแผนดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ปี พ.ศ.2567				↔								
	4.๖ รับทราบแผนดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปี พ.ศ. 2567				↔								
	4.๗ รับทราบแผนดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ปี พ.ศ.256๘											↔	
	4.๘ รับทราบแผนดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปี พ.ศ. 256๘											↔	
	4.8 การติดตามผลการดำเนินงานด้านต่างๆ				↔		↔		↔		↔		↔